

# Innovatiedistrict geeft impuls aan samenwerking (bio)tech bedrijven

**Vroeger was het Sanquin Holding. Sinds april 2021 Sanquin Health Solutions Group B.V. die onder meer de ontwikkeling van het New West Health & Innovation District voor haar rekening neemt. Managing Directors Pieter de Geus en Rogier van den Braak: 'We hebben geleerd dat samenwerking essentieel is.'**

Sanquin, ontstaan in 1998 door een fusie van de bloedbanken en het CLB, verzorgt van oudsher de bloedvoorziening in Nederland. Maar Sanquin (met haar werkmaatschappijen en deelnemingen) doet veel meer: de productie van geneesmiddelen uit plasma, bloedgroep- en immuunreagentia, gezondheidszorg diagnostiek (o.a. grootschalige COVID PCR testen) en wetenschappelijk onderzoek en onderwijs. Om veelbelovende onderzoeksideeën te vertalen naar concrete product- of dienstontwikkeling, werd een aparte BV opgericht: Sanquin Innovatie B.V. oftewel Sanquininnovate. Binnen Sanquininnovate worden ideeën divisie overstijgend opgepakt en als business case verder ontwikkeld, indien nodig met externe partners. Zoals al snel bleek: een uiterst succesvolle en noodzakelijke ontwikkeling om innovaties, R&D, producten en diensten naar een hoger ambitie niveau te tillen.

## Continu in ontwikkeling

Sanquin is als innovatieve organisatie continu in ontwikkeling. Ook qua bedrijfsstructuur.

Zo is in april 2021 de moedermaatschappij van de private activiteiten van Sanquin, Sanquin Holding, omgevormd naar Sanquin Health Solutions Group BV (SHS). SHS krijgt binnenkort een eigen Raad van Commissarissen, waarvan de meerderheid bestaat uit onafhankelijke leden die niet gelieerd zijn aan Stichting Sanquin. De CEO van Stichting Sanquin, Tjark Tjin-A-Tsoi, is tevens voorzitter van de RvC van Sanquin Health Solutions. De andere leden van de RvC worden dr. Ellen de Brabander en drs. Joep Pluymen.

Onder SHS vallen de activiteiten van Sanquin op de terreinen diagnostiek, in vitro reagentia, technologie valorisatie, en campusontwikkeling, en tevens de deelnemingen van Sanquin. Rogier, sinds 13 jaar werkzaam bij Sanquin onder meer als CFO en sinds januari 2020 Managing Director van SHS: 'SHS verricht diagnostisch testwerk voor ziekenhuizen, RIVM en farmaceutische partijen, maar staat ook garant voor de ontwikkeling en productie van test reagentia wereldwijd, bijvoorbeeld voor grote diagnostische firma's als Siemens. Sanquininnovate was voor ons de eerste route om op een heel andere manier te gaan samenwerken met partners in biotech en farma. We waren gewend dingen zelf te doen, maar merkten dat we grotere (R&D) stappen maakten door samenwerking met externe partners.' Die samenwerking heeft nu geleid tot de ontwikkeling van een campus, een fysiek ecosysteem waarin diensten en faciliteiten worden gedeeld.

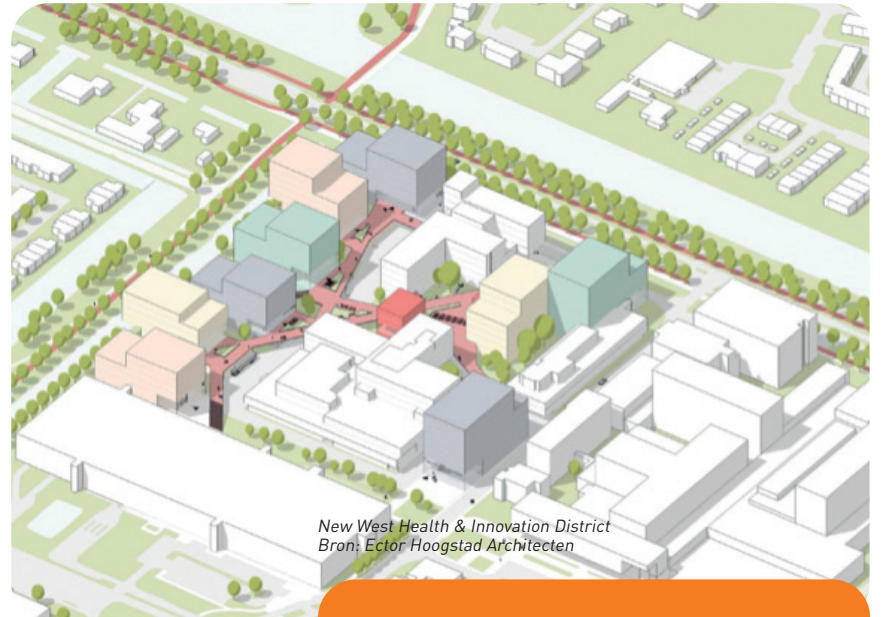
## New West Health & Innovation District

Pieter de Geus, voormalig CEO van Sanquin Plasma Products, van 2015-2021 member van de executive board en sinds 1 januari 2021 (mede) Managing Director bij SHS legt uit hoe het fysieke ecosysteem van 'New West Health & Innovation District' wordt ontwikkeld. 'Onze ambitie is om op het terrein van Sanquin laagbouw plaats te laten maken voor hoogbouw waarmee de huidige 50.000 m2 en het aantal medewerkers verdubbeld (naar ca. 100.000 m2 en ca. 3000 werkplekken) kunnen worden. Fysiek willen we extra kantoor-, maar vooral labruimte bieden. Dat laatste is bijzonder schaars en de vraag is groot. Daarnaast is het aanbieden van uiteenlopende faciliteiten en diensten een belangrijk issue in het New West Health & Innovation District en er zijn plannen voor een nieuw grootschalig regionaal testlaboratorium, een samenwerking met het OLVG.'

Het succes en kruisbestuiving van de huidige BioScience Parken heeft mede tot inspiratie voor de oprichting van deze campus geleid, maar, zo vervolgt Pieter: 'Het is meer dan een modieus streven, het is noodzakelijk voor succesvolle ontwikkelingen en innovaties in de huidige tijd.' Als voorbeeld noemt hij de brede ontwikkelingen in de gezondheidszorg waar steeds meer technologieën worden geïntegreerd. 'Waar vroeger een labassistent met een pipet het voornaamste werk deed, zie je nu een multidisciplinair team met professionals die zijn gespecialiseerd in bijvoorbeeld testkits, materialen, techniek en IT samenwerken.' De start van de campusvorming is reeds gemaakt. In de huidige gebouwen zijn neergestreken SANAGEN, Frame Therapeutics, het Belgische BISC Global en Zwierts Consultancy.

## Kennisinstituut als kloppend hart

'Ons kennisinstituut wordt het kloppend hart van het ecosysteem. SHS staat voor het ontsluiten van het potentieel van bloed en wetenschap, ten behoeve van patiënten. De onderneming stimuleert en faciliteert de ontwikkeling van innovatieve producten en diensten op het gebied van transfusiegeneeskunde, hematologie, immunologie en oncologie. Het is breder dan je denkt.'



New West Health & Innovation District  
Bron: Ector Hoogstad Architecten

Sanquin Health Solutions zoekt actief de samenwerking met andere bedrijven en organisaties. Die samenwerking kan diverse vormen aannemen, van co-ontwikkelingsafspraken tot en met deelnemingen, waarvan SHS er een aantal heeft. Voorbeelden daarvan zijn Sanquin Plasma Products (SPP), de plasmageneesmiddelenfabriek die deels eigendom is van Sanquin, en Plasma Industries Belgium (PIBe), de Belgische zustermaatschappij van SPP. Sanquin Health Solutions heeft bij SPP een vertegenwoordiger in de board, én een prioriteitsaandeel, met het oog op de belangen van de Nederlandse plasmageneesmiddelvoorziening.

Rogier en Pieter besluiten: 'Met onze kennis, faciliteiten en netwerkpartners willen we bijdragen aan geneesmiddelen, vaccins, diagnostische testen en behandelmethoden van de toekomst, zowel voor de diagnose, de behandeling als mogelijk preventie van ziektes. Specialistische kennis van Sanquin zal zo optimaal worden ingezet voor bijdragen in de gezondheidszorg.'



Pieter de Geus en Rogier van den Braak

